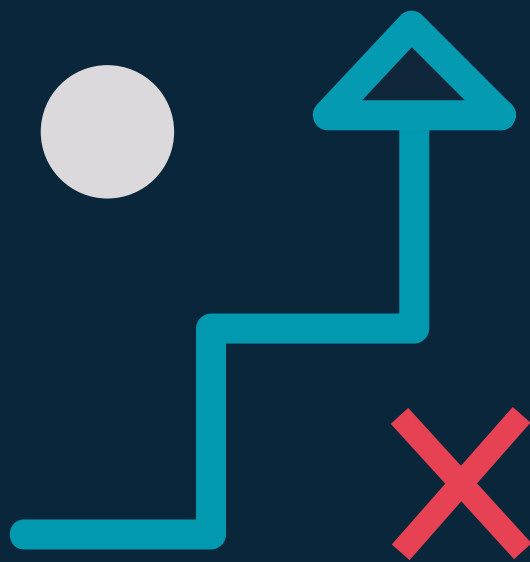


IDEAS LLYC

EXPLORAR. INSPIRAR.



ARTÍCULO

DESCUBRIENDO A GUAIDÓ (II): EL HOMBRE DE LAS ESTRATEGIAS

Madrid, 28 de enero de 2020



En febrero de 2019, publicamos el artículo **Descubriendo a Guaidó: el hombre de la persistencia**. Cuatro semanas antes, Guaidó era casi un desconocido. En ese momento, cuando todavía era arriesgado proyectar cuál sería su desempeño, destacamos, basándonos en su biografía y en los testimonios de familiares y amigos, su carácter persistente, su capacidad para actuar ante las dificultades, y una visión del mundo que lo conduce, en el plano personal y en su acción política, a evitar los conflictos.

Un año después, todos esos atributos han sido confirmados, incluso en los escenarios de mayor complejidad.

AL OTRO LADO DE LA FRONTERA

Con una versatilidad que ha sorprendido por igual a sus aliados y a sus adversarios, Juan Guaidó apareció en Bogotá el domingo 19 de

enero. Nadie sabe a qué hora y cómo cruzó la peligrosa frontera entre Venezuela y Colombia, donde tienen presencia, además de unidades militares controladas por Nicolás Maduro, paramilitares, miembros del Ejército de Liberación Nacional (ELN), grupos dedicados al secuestro o al contrabando de combustibles. Así dio inicio a una inesperada gira que, tras la estadía en Bogotá, lo condujo por varios países de Europa y que, de acuerdo al criterio de numerosos analistas, puede considerarse exitosa.

Ese domingo fue recibido por Iván Duque, presidente de Colombia. Guaidó llegó a Casa Nariño, palacio presidencial ubicado en Bogotá, donde recibió honores como Jefe de Estado. Al día siguiente participó en la III Conferencia Ministerial Hemisférica de Lucha en Contra del Terrorismo, a la que asistieron representantes de 18 países, la Organización de Naciones Unidas, la Organización de Estados Americanos y países como Israel y México, en calidad de observadores. En su intervención expuso la presencia en territorio venezolano del mencionado ELN, de facciones disidentes de la FARC y del grupo Hezbolá, hechos preocupantes de relevancia internacional. También se reunió con Mike Pompeo, Secretario de Estado del gobierno de Donald Trump, quien ratificó el apoyo de su país a la causa representada por Guaidó.

A continuación, cruzó el Atlántico y se reunió, en Londres, con el primer ministro Boris Johnson; en Bruselas, con Josep Borrell, jefe de la diplomacia europea, Margaritis Schinas, vicepresidente de la Comisión Europea, y con los cancilleres de los países integrantes del Grupo de Lima. Participó en el Foro Económico Mundial, en Davos, Suiza. En las reuniones que sostuvo con la canciller de Alemania, Angela Merkel; con Sebastian Kurz, canciller federal de Austria; con Kyriakos Mitsotakis, primer ministro de Grecia; y en París, con Emmanuel Macron, presidente de Francia, habló de crisis humanitaria, derechos humanos, y elecciones libres y transparentes.

En Madrid fue recibido por Arancha González Laya, ministra de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España; recibió las llaves de la ciudad de Madrid de parte de su alcalde, José Luis Martínez Almeida; y la presidenta de la Comunidad de Madrid, Isabel Díaz Ayuso, le impuso la Medalla Internacional

de la Comunidad de Madrid. Además de reunirse con sus embajadores en Europa y con diputados y magistrados en el exilio, sostuvo intercambios con altos dirigentes de varios partidos españoles, entre ellos, PSOE y PP.

En todos los encuentros que mantuvo con venezolanos en distintas ciudades de Europa, improvisados o no, reducidos o multitudinarios, Guaidó repitió su llamado a la unidad de los demócratas y a mantener la lucha a pesar de las dificultades. Desde Madrid, último punto de su periplo europeo, partió el domingo 26 a reunirse con el primer ministro de Canadá, Justin Trudeau.

CINCO LÍNEAS ESTRATÉGICAS

El seguimiento de la actividad pública de Guaidó, a lo largo de un año, permite sugerir la existencia de, al menos, cinco lineamientos que han guiado su actividad, día a día.

El primero que puede constatarse: **no se ha separado nunca de los dictados de los 39 artículos** que constituyen el *Estatuto que Rige la Transición a la Democracia para Restablecer la Vigencia de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela*, aprobados por la Asamblea Nacional el 5 de enero de 2019. Guaidó ha hecho de la institución parlamentaria el centro de su acción. La defensa activa de la Constitución ha sido la causa que le ha permitido mantener la cohesión y el apoyo necesarios de los partidos políticos democráticos que tienen representantes en la Asamblea Nacional. Su apego al texto constitucional ha sido la garantía de los apoyos internacionales que ha recibido.

Segundo lineamiento: fiel a lo aprobado el 25 de enero de 2019, en la Ley de Amnistía y Reconocimiento de todas las garantías de Reinserción Democrática para Funcionarios Civiles y Militares que colaboren en la Restitución Constitucional en Venezuela, **Guaidó ha insistido en rechazar la venganza y promover la reconciliación.** A pesar del desacuerdo que esa posición ha generado en algunos sectores, Guaidó ha sido firme en su cautela. Un seguimiento de sus declaraciones hace patente que, ni en los momentos más adversos se ha dejado tentar por el uso de un verbo generalizador, descalificador o separado de los hechos. Su talante conciliador

no ha cedido a las provocaciones, ni del sector madurista ni de quienes se oponen a la conciliación.

Tercero: ha alimentado, con llamativa regularidad, el **contacto directo con la sociedad.** A pesar de los obstáculos (incluso policiales y militares), Guaidó ha viajado por Venezuela, visitado comunidades, asistido a festividades religiosas, recorrido a pie las calles de pueblos y ciudades y se ha reunido con trabajadores, estudiantes, gremios profesionales y empresariales. El análisis de su agenda muestra a un líder accesible y especialmente dotado para desplazarse de un lugar a otro.

Un ejemplo de ello tuvo lugar el pasado mes de julio. Entonces las autoridades le impidieron usar un vuelo comercial para viajar a la isla de Margarita. Guaidó no canceló su viaje, sino que tomó otro camino: hizo una travesía de 150 kilómetros en una pequeña embarcación de pescadores, que cruzó las aguas turbulentas del mar Caribe. Hay imágenes que le muestran parado en la pequeña proa de la embarcación, agitando una bandera de Venezuela, cuando se aproximaba a la playa donde desembarcó.

“La gira que acaba de culminar puede considerarse un destacado ejemplo del cuarto lineamiento estratégico que debe ser anotado: el cultivo sistemático de las relaciones internacionales.”

La gira que acaba de culminar puede considerarse un destacado ejemplo del **cuarto lineamiento** estratégico que debe ser anotado: el **cultivo sistemático de las relaciones internacionales**. Guaidó ha logrado articular sus esfuerzos personales con los que realizan los embajadores que ha designado en distintos países, los diputados y los dirigentes sociales que viven en el exilio. En su discurso predominan temas que son del interés de los países y los entes multilaterales: corrupción y blanqueo de capitales, terrorismo, violación de los derechos humanos, crisis humanitaria, defensa de la Constitución y el objetivo de lograr unas elecciones libres. Guaidó ha liderado una política exterior cuyo propósito de fondo ha sido el de mantener la crisis venezolana en el primer plano de los asuntos públicos internacionales.

El **quinto** y último lineamiento que destacamos en esta relación, es político y personal a un mismo tiempo: **Guaidó sabe dónde debe estar**. No falta a sus compromisos, llega a los lugares donde le esperan, afronta los problemas que irrumpen en su camino. Es probable que sus demostraciones de coraje y responsabilidad se hayan constituido en argumentos clave del vínculo político y emocional que lo une a sus seguidores.

“Es probable que sus demostraciones de coraje y responsabilidad se hayan constituido en argumentos clave del vínculo político y emocional que lo une a sus seguidores”



MADURO Y EL PARLAMENTO

La oposición democrática venezolana ganó las elecciones parlamentarias en diciembre de 2015. Desde ese momento, Maduro ha establecido como uno de sus objetivos debilitar a la Asamblea Nacional. Lo ha intentado de varias formas.

Primero convocó a una Asamblea Nacional Constituyente, sin atender los requisitos exigidos por la ley, en 2017. Realizó un proceso electoral denunciado dentro y fuera de Venezuela. La empresa encargada de la operación técnica del proceso informó que había inconsistencias entre el número de votos que habían procesado y el número de votos reportado por el organismo electoral. A pesar de estos antecedentes, el organismo fue instalado el 4 de agosto de 2017, pero con un costo grande para Maduro y sus promotores: activó el rechazo de la mayoría de los países miembros de la Organización de Estados Americanos (OEA), de la Unión Europea, de MERCOSUR, de la Unión Interparlamentaria Mundial, y de muchas otras instituciones internacionales. El criterio señalado fue que la creación de una Asamblea Nacional Constituyente, del modo como se condujo, resultaría violatoria del Estado de Derecho.

Desde esa entidad se han tomado una serie de acciones: allanar la inmunidad parlamentaria de los diputados de la Asamblea Nacional, ilegalizar partidos políticos, aprobar o derogar leyes, destituir autoridades que habían sido escogidas a través del voto popular. Aun así, no ha logrado eliminar o neutralizar la acción, eminentemente política y simbólica, que realiza la Asamblea Nacional. Para insistir en sus objetivos, se ha allanado la inmunidad parlamentaria de casi 40 diputados, pero desde organismos distintos al propio parlamento. A algunos parlamentarios les ha detenido y se han allanado sus residencias, sin soporte legal y sin cumplir los parámetros del debido proceso.

El más reciente intento de Maduro contra el Parlamento consistió en una operación envuelta en sospechas: un grupo de parlamentarios opositores creó una facción disidente y se juramentaron como la nueva directiva sin contar con el quorum necesario, a la misma hora en que autoridades

militares y grupos favorables a Maduro impedían el ingreso de Guaidó y del resto de los parlamentarios al hemiciclo.

Al contrario de lo que esperaban sus promotores, la supuesta nueva directiva del Parlamento no ha logrado reconocimiento, ni dentro del país ni en el ámbito internacional. En Venezuela, las universidades, la Iglesia Católica, gremios de juristas, de trabajadores y de empresarios, se han pronunciado, de forma categórica, contra el proceso ilegal de suplantación de las verdaderas autoridades de la Asamblea Nacional.



¿NUEVA ETAPA?

Desde diciembre de 2015, pero de forma más intensa, desde el 5 de enero de 2019, cuando Guaidó asumió la presidencia de Asamblea Nacional, el parlamento venezolano se ha convertido en el principal escenario de lucha entre los demócratas venezolanos y el régimen de Maduro.

En el afán de acabar o tomar el control del Parlamento, Maduro ha perdido los apoyos y cierta silenciosa neutralidad de partidos políticos e instituciones en el mundo, que de algún modo lo beneficiaban. Los excesos han obligado a muchos a expresar su rechazo y a reconocer la legitimidad de la Asamblea Nacional y de Juan Guaidó como su legítimo presidente.

A la pregunta de cómo es posible que, después de un año tan duro, Guaidó haya sido reelegido por sus colegas, hay que recordar que, antes de que fuese votado como presidente del organismo, Guaidó había sido en 2017, jefe de la fracción parlamentaria del partido Voluntad Popular (al que renunció recientemente, para asumir una representación política más amplia), y jefe del conjunto de la fracción parlamentaria opositora en el 2018. En ambos cargos, Guaidó actuó siempre como un factor de conciliación, entendimiento y acuerdos. Entre los diputados se le reconoce su don de gentes, su capacidad de escucha y su empeño por encontrar soluciones justas y aceptables para las distintas organizaciones políticas.

Toda esta conjunción de estrategias (apego a la legalidad, permanente llamado a la conciliación, contacto directo con la ciudadanía, articulación de los apoyos internacionales y cumplimiento cabal de sus responsabilidades), a las que suman los atributos del hombre abierto y dispuesto a sus interlocutores, han hecho posible que Guaidó conserve su liderazgo frente al poder de Maduro. Tras un duro primer año como presidente de la Asamblea Nacional, logró ser reelegido.

La creación de otra directiva para la Asamblea Nacional ha sido como un búmeran para Maduro, con los peores resultados para sus intereses: la oposición venezolana se ha aglutinado alrededor de la Asamblea Nacional y de Guaidó, y en el campo internacional, el activismo de los países aliados se ha intensificado.

La gira internacional de Guaidó, que acaba de culminar puede interpretarse como un punto de inflexión: el final de una etapa y el inicio de la siguiente, en el intenso recorrido que la mayoría de los venezolanos (más de 85 %, de acuerdo a diversos estudios de opinión) está realizando por alcanzar mejores condiciones de vida y por restituir la vigencia de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela.

“Entre los diputados se reconoce a Guaidó por su don de gentes, su capacidad de escucha y su empeño por encontrar soluciones justas y aceptables para las distintas organizaciones políticas”

AUTORES



Antonieta Mendoza de López. Vicepresidenta de Advocacy Latam en LLYC. Posee más de veinticinco años de experiencia en Comunicación y Corporate Affairs para algunas de las compañías más grandes de América Latina, como PDVSA y la Organización Cisneros. En los últimos seis años, Antonieta ha llevado a cabo una intensa labor en la defensa de los derechos humanos de los presos políticos en Venezuela. Además, es fundadora del capítulo venezolano del International Women's Forum, y miembro de la Junta Directiva de la Fundación Eugenio Mendoza. Igualmente, pertenece al Comité de Medios de Comunicación de Venamcham, la Cámara Venezolano Americana de Comercio e Industria.



Nelson Rivera. Nelson Rivera ha compaginado su trabajo en los ámbitos del periodismo cultural y la consultoría de comunicación estratégica. Desde hace más de tres décadas ha actuado como consultor de más de 150 empresas en temas de imagen, reputación y gestión de crisis, principalmente en Venezuela, pero también en países como Colombia, Panamá, República Dominicana y Bolivia. Es miembro fundador del Consejo Editorial del Diario El Nacional (1993), en Venezuela. Además, desde 1995 es director del Papel Literario, la publicación cultural más antigua de América Latina, que circula desde 1943 como parte del mencionado Diario El Nacional. Es autor de un volumen de ensayos, El cíclope totalitario (Random House Mondadori, 2009) y editor de dos volúmenes de la serie Pensar la transición (Universidad Católica Andrés Bello, 2017 y 2018). Desde 2005 mantiene una columna semanal especializada en libros de pensamiento, historia, sociología y psicología social.

DIRECCIÓN CORPORATIVA

José Antonio Llorente
Socio Fundador y Presidente
jallorente@llorenteycuenca.com

Alejandro Romero
Socio y CEO Américas
aromero@llorenteycuenca.com

Enrique González
Socio y CFO
egonzalez@llorenteycuenca.com

Adolfo Corujo
Socio y Chief Strategy and Innovation Officer
acorujio@llorenteycuenca.com

Nazaret Izquierdo
Directora Global de Talento
nizquierdo@llorenteycuenca.com

Cristina Ysasi-Ysasmendi
Directora Corporativa
cysasi@llorenteycuenca.com

Juan Pablo Ocaña
Director de Legal & Compliance
jpocana@llorenteycuenca.com

Daniel Fernández Trejo
Director de Tecnología
dfernandez@llorenteycuenca.com

José Luis Di Girolamo
Socio y Global Controller
jldirolamo@llorenteycuenca.com

Antonietta Mendoza de López
Vicepresidenta de Advocacy LatAm
amendozalopez@llorenteycuenca.com

ESPAÑA Y PORTUGAL

Arturo Pinedo
Socio y Director General Regional
apinedo@llorenteycuenca.com

Luisa García
Socia y Directora General Regional
lgarcia@llorenteycuenca.com

Barcelona

María Cura
Socia y Directora General
mcura@llorenteycuenca.com

Óscar Iniesta
Socio y Director Senior
oiniesta@llorenteycuenca.com

Muntaner, 240-242, 1^o-1^a
08021 Barcelona
Tel. +34 93 217 22 17

Madrid

Joan Navarro
Socio y Vicepresidente
Asuntos Públicos
jnavarro@llorenteycuenca.com

Amalio Moratalla
Socio y Director Senior
Deporte y Estrategia de Negocio
amoratalla@llorenteycuenca.com

Iván Pino
Socio y Director Senior Digital
ipino@llorenteycuenca.com

David G. Natal
Socio y Director Senior
Consumer Engagement
dgonzaleznl@llorenteycuenca.com

Ana Folgueira
Socia y Directora Ejecutiva
de Estudio creativo
afolgueira@llorenteycuenca.com

Paco Hevia
Director Senior
Comunicación Corporativa
phevia@llorenteycuenca.com

Jorge López Zafra
Director Senior
Comunicación Financiera
jlopez@llorenteycuenca.com

Lagasca, 88 - planta 3
28001 Madrid
Tel. +34 91 563 77 22

Lisboa

Tiago Vidal
Socio y Director General
tvidal@llorenteycuenca.com

Avenida da Liberdade nº225, 5^o Esq.
1250-142 Lisboa
Tel. + 351 21 923 97 00

ESTADOS UNIDOS

Erich de la Fuente
Socio y Chairman US
edela Fuente@llorenteycuenca.com

Mike Fernandez
CEO US
mikefernandez@llorenteycuenca.com

Miami

Emigdio Rojas
Director Ejecutivo
erojas@llorenteycuenca.com

Claudia Gioia
SPV Americas,
Business Development
cgioia@llorenteycuenca.com

600 Brickell Avenue
Suite 2020
Miami, FL 33131
Tel. +1 786 590 1000

Nueva York

Gerard Guiu
Director de Desarrollo de
Negocio Internacional
gguiu@llorenteycuenca.com

3 Columbus Circle
9th Floor
New York, NY 10019
United States
Tel. +1 646 805 2000

REGIÓN NORTE

Javier Rosado
Socio y Director General Regional
jrosado@llorenteycuenca.com

Ciudad de México

Juan Arteaga
Director General
jarteaga@llorenteycuenca.com

Rogelio Blanco
Director General
rblanco@llorenteycuenca.com

Av. Paseo de la Reforma 412
Piso 14, Colonia Juárez
Alcaldía Cuauhtémoc
CP 06600, Ciudad de México
Tel. +52 55 5257 1084

Panamá

Manuel Domínguez
Director General
mdominguez@llorenteycuenca.com

Sortis Business Tower
Piso 9, Calle 57
Obarrio - Panamá
Tel. +507 206 5200

Santo Domingo

Iban Campo
Director General
icampo@llorenteycuenca.com

Av. Abraham Lincoln 1069
Torre Ejecutiva Sonora, planta 7
Suite 702
Tel. +1 809 6161975

San José

Pablo Duncan - Lynch
Socio Director
CLC Comunicación | Afiliada LLYC
pduncan@clcglobal.cr

Del Banco General 350 metros oeste
Trejos Montealegre, Escazú
San José
Tel. +506 228 93240

REGIÓN ANDINA

Luis Miguel Peña
Socio y Director General Regional
lmpena@llorenteycuenca.com

Bogotá

María Esteve
Socia y Directora General
mesteve@llorenteycuenca.com

Av. Calle 82 # 9-65 Piso 4
Bogotá D.C. - Colombia
Tel. +57 1 7438000

Lima

Gonzalo Carranza
Director General
gcarranza@llorenteycuenca.com

Av. Andrés Reyes 420, piso 7
San Isidro
Tel. +51 1 2229491

Quito

Carlos Llanos
Director General
cllanos@llorenteycuenca.com

Avda. 12 de Octubre N24-528 y
Cordero - Edificio World Trade
Center - Torre B - piso 11
Tel. +593 2 2565820

REGIÓN SUR

Juan Carlos Gozzer
Socio y Director General Regional
jcgozzer@llorenteycuenca.com

São Paulo

Cleber Martins
Socio y Director General
clebermartins@llorenteycuenca.com

Rua Oscar Freire, 379, Cj 111
Cerqueira César SP - 01426-001
Tel. +55 11 3060 3390

Rio de Janeiro

Daniele Lua
Directora Ejecutiva
dlua@llorenteycuenca.com

Ladeira da Glória, 26
Estúdios 244 e 246 - Glória
Rio de Janeiro - RJ
Tel. +55 21 3797 6400

Buenos Aires

Mariano Vila
Socio y Director General
mvila@llorenteycuenca.com

Av. Corrientes 222, piso 8
C1043AAP
Tel. +54 11 5556 0700

Santiago de Chile

Marcos Sepúlveda
Director General
msepulveda@llorenteycuenca.com

Francisco Aylwin
Presidente
faylwin@llorenteycuenca.com

Magdalena 140, Oficina 1801
Las Condes
Tel. +56 22 207 32 00



IDEAS LLYC

EXPLORAR. INSPIRAR.

IDEAS es el Centro de Liderazgo a través del Conocimiento de LLYC.

Porque asistimos a un nuevo guión macroeconómico y social. Y la comunicación no queda atrás. Avanza.

IDEAS LLYC es una combinación global de relación e intercambio de conocimiento que identifica, enfoca y transmite los nuevos paradigmas de la sociedad y tendencias de comunicación, desde un posicionamiento independiente.

Porque la realidad no es blanca o negra, existe IDEAS LLYC.

llorentycuenca.com
www.revista-uno.com