



INFORME ESPECIAL

Crisis del MERCOSUR: Presidencia Pro Témpore de Venezuela

Buenos Aires-São Paulo, septiembre 2016

d+i desarrollando
ideas

LLORENTE & CUENCA



1. INTRODUCCIÓN
 2. ASPECTOS FORMALES VS ASPECTOS POLÍTICOS
 3. RELACIONES HEMISFÉRICAS VS REGIONALES
 4. ¿QUÉ SUCEDE ENTONCES CON LA "CLAÚSULA DEMOCRÁTICA"?
 5. DERECHOS HUMANOS Y CALIDAD DEMOCRÁTICA, EJE DEL DEBATE
 6. LA NECESIDAD DE CONSENSO
 7. EL PAPEL DEL MEDIADOR
- AUTORES

I. INTRODUCCIÓN

El MERCOSUR está atravesando una de sus crisis políticas más complejas desde su fundación hace 25 años. Es manifiesto que el Cono Sur está mutando a nivel político. Con la victoria de Mauricio Macri como presidente en Argentina y el *impeachment* a Dilma Rousseff que dejó a Michel Temer como presidente en Brasil, nos encontramos ante un cambio de orientación política en la región y una nueva consolidación en la estructura de poder. Brasil, que fuera el gran jugador regional, se ve condicionado por el impacto que la destitución de Rousseff podría acarrear, tanto a nivel interno y externo. Rousseff está acusada de llevar a cabo maniobras fiscales para maquillar el informe de las cuentas públicas de su gestión en 2014 y 2015 con miras a garantizar su reelección.

Ante esta situación, Latinoamérica se debatió entre el apoyo y el repudio al proceso, llevando a divisiones internas en el MERCOSUR. En el primer grupo se encuentra Argentina, que calificó el juicio a Rousseff como un "proceso constitucional", y en el segundo caso se ubica Venezuela, que ha considerado la decisión del Senado brasileño como un golpe de Estado. Por su parte, Uruguay ha manifestado sus dudas sobre el proceso sin calificarlo de "golpe".

En el ámbito internacional, a lo antes mencionado se le suma la decisión de Uruguay el pasado 29 de julio de dejar el mandato del bloque al terminar su semestre presidencial. En ese momento, Venezuela, país al que le correspondía tomar el testigo en virtud del orden alfabético estipulado para la rotación de la presidencia, anunció al resto de socios que tomaba el mandato, pese a que no hubo ningún acto de traspaso, como la tradicional cumbre de presidentes y pese a la oposición de Argentina, Brasil y Paraguay, que consideran vacante la presidencia.

Argentina, Brasil y Paraguay denuncian que Caracas ha incumplido los compromisos de adhesión al bloque y cuestionan la calidad de la democracia en el país caribeño, de ahí que consideren que la conducción del MERCOSUR está vacante. En este contexto, desconocen las acciones y convocatorias surgidas desde Venezuela con impacto en el MERCOSUR.

De este modo, el bloque se ve inmerso en una parálisis institucional. Por el momento se debate la primacía entre los aspectos estrictamente formales del derecho internacional y las buenas prácticas¹ vs el contexto político del momento y, por ende, la conveniencia ideológica de sus pares.

¹ No hubo traspaso formal al no haberse realizado ninguna reunión del Consejo, cumbre de jefes de Estado (protocolo habitual para el traspaso) o comunicación al respecto por parte de los otros países. Otro argumento es que el país no ha cumplido todos los requisitos para convertirse en un miembro permanente del bloque económico.

“Paraguay, Argentina, y el ejecutivo de Brasil sostienen que existe un “vacío” en el mandato del MERCOSUR”

2. ASPECTOS FORMALES VS ASPECTOS POLÍTICOS

De acuerdo con el tratado constitutivo y el tratado Ouro Preto del MERCOSUR, la presidencia pro t mpore se ejerce con dos condiciones: el tiempo, de seis meses, y por orden alfabético. En el Artículo 5, el Protocolo de Ouro Preto señala que “la Presidencia del Consejo del Mercado Común será ejercida por rotación de los Estados Partes, en orden alfabético, por un período de seis meses”.

Asimismo, las decisiones al interior del bloque se dan por consenso, lo que significa que basta con que uno no está de acuerdo para que no se resuelva una situación. Los gobiernos de Paraguay, Argentina, y el ejecutivo de Brasil sostienen que existe un “vacío” en el mandato del MERCOSUR porque según ellos no hubo consenso en la elección que por derecho correspondería a la nación de Bolívar.

 Cu l es el debate de fondo? En términos económicos podría pensarse que estos tres vecinos estarían buscando la forma de captar la conducción del bloque regional en momentos en que el MERCOSUR y la Unión Europea ultiman detalles para alcanzar un Tratado de Libre Comercio, para cuya consecución este semestre será clave en la negociación.

Los gobiernos de Mauricio Macri (Argentina) y Michel Temer (presidente de Brasil), principales países del organismo, quieren cambiar la línea de acción adoptada por el bloque económico en los últimos 12 años, en los gobiernos de Luiz In cio Lula da Silva y Dilma Rousseff, considerada una línea más política que comercial. Impedir que Venezuela asuma la presidencia del MERCOSUR es el primer paso en esta dirección.

Por otra parte, los Jefes de Estado de la llamada “Triple Alianza” por el mandatario venezolano, Nicolás Maduro, cuestionan en sus discursos la calidad democrática del país caribeño. En su campaña electoral, acompañado por Lilian Tintori (la esposa del preso político venezolano, Leopoldo López), el presidente argentino Mauricio Macri anunció que de ser electo buscaría la aplicación de la “cláusula democrática” en el caso venezolano. Al momento de asumir, el mandatario argentino reafirmó sus dichos.

3. RELACIONES HEMISFÉRICAS VS REGIONALES

Con miras a estrechar los vínculos con los socios regionales e internacionales, Argentina se muestra y es percibida como un actor clave en la reactivación del regionalismo y del multilateralismo por el viejo

“Estos encuentros tienen como propósito agilizar mecanismos para avanzar en la concreción de un acuerdo entre el MERCOSUR y la Unión Europea”

continente. Esto se ve plasmado en las visitas de altos funcionarios de la Comisión Europea de los últimos meses. La más reciente, el pasado 22 de agosto, cuando el titular del Parlamento Europeo, Martín Schulz, se reunió con Mauricio Macri y otros funcionarios del Ejecutivo nacional y el poder legislativo.

Esta visita se suma a la de otros funcionarios del órgano ejecutivo de la UE, entre ellas, la de Federica Mogherini, Alta Representante de Asuntos Exteriores y Política de Seguridad y vicepresidenta de la Comisión, y miembros de la mesa directiva de la comisión de Asuntos Exteriores del Parlamento Europeo. Además, asistieron a los encuentros que el presidente argentino, junto con la Canciller Susana Malcorra, tuvo con autoridades de la Unión Europea el pasado mes de julio en el marco de su gira por Bruselas.

Con el cambio de gobierno el bloque europeo pareciera haber encontrado en la nueva administración de Mauricio Macri a un interlocutor estable, no sólo para otras partes del mundo pero también para sus pares regionales, más aún en un contexto de incertidumbre con la crítica situación que atraviesa el MERCOSUR y el gobierno de Temer en la otra potencia regional, Brasil.

Estos encuentros tienen como propósito agilizar mecanismos para avanzar en la concreción de un acuerdo entre el

MERCOSUR y la Unión Europea, postergado desde hace 20 años, a la vez que estudiar alternativas para potenciar las inversiones y el empleo. El principal objetivo a corto plazo es ultimar las negociaciones comerciales entre ambos bloques.

En este sentido, en su visita Schulz resaltó el rol de Argentina para avivar la toma de decisiones en pos de destrabar el proceso de negociación para lograr una asociación que incluya el libre comercio entre ambos organismos internacionales. Sin embargo, para poder concretar el acuerdo deben cumplirse dos condiciones: que los Estados miembro del MERCOSUR se alineen y definan la nueva conducción del bloque y que el bloque europeo avance hacia una resolución más allá de la oposición de algunos de sus Estados miembro (en relación a las posiciones heterogéneas de los países de la UE en materia de protección de sus mercados, en especial el mercado agrícola).

Por su parte, la Unión Europea deberá considerar si se inclina por pactar como bloque o celebrar un acuerdo con las reservas que cada Estado miembro desee respetar según cada aspecto concreto. Estas decisiones quedarán a merced de la voluntad política en un momento en el que el bloque debe redefinir sus relaciones internacionales tras el anuncio de la salida de Gran Bretaña de la Unión.

“El gobierno de Brasil también quiere cambiar la orientación de que las negociaciones comerciales se realicen preferentemente a través de la Organización Mundial del Comercio (OMC)”

En pos de alcanzar los objetivos anteriormente mencionados, cabe destacar la visita del vicepresidente del Banco Europeo de Inversiones (BEI), Román Escolano, el próximo septiembre, y de la comisaria de Mercado Interno, Industria, Emprendimiento y Pymes, Elzbieta Biekowska, en diciembre. Mientras, Argentina está esperando el aval de los Estados Unidos para ingresar como miembro a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), un club de países del que sólo forma parte Chile en representación de América del Sur. Esta incorporación fue solicitada en junio por los ministros de Relaciones Exteriores y Hacienda y Finanzas argentinos, Susana Malcorra y Alfonso Prat-Gay, respectivamente.

El gobierno de Estados Unidos es el más reticente a aceptar nuevos socios. Hasta el momento, se logró el aval del Reino Unido, Francia, Italia, Portugal, Chile y México. El proceso de adhesión no suele llevar menos de tres años y debe ser aceptado por los 35 países que agrupa, más la Unión Europea, por lo que Argentina necesita también el apoyo de los Estados miembros.

Esta situación se definiría a comienzos de octubre cuando la misión del Fondo Monetario Internacional (FMI) ya haya pasado por Buenos Aires. Se

estima que, tras la revisión del artículo IV se levante la moción de censura que pesa sobre el país desde principios de 2013 por la distorsión de los datos de crecimiento económico e inflación.

Asimismo, finalizado el proceso de *impeachment* de Dilma Rousseff, el gobierno de Brasil desea empezar el debate para revisar la regla de que cualquier acuerdo comercial cerrado por los países del MERCOSUR requiera el consenso entre los socios del bloque económico.

En la evaluación del gobierno de Temer, este mecanismo ha impedido las negociaciones comerciales entre Brasil y el resto del mundo. El gobierno de Brasil también quiere cambiar la orientación de que las negociaciones comerciales se realicen preferentemente a través de la Organización Mundial del Comercio (OMC). Además de Macri, Brasil espera contar con el apoyo del presidente de Paraguay, el empresario Horacio Cartes, para llevar adelante estos cambios en el funcionamiento del MERCOSUR.

4. ¿QUÉ SUCEDE ENTONCES CON LA “CLAÚSULA DEMOCRÁTICA”?

El Protocolo asegura que la cláusula se puede aplicar “en caso de ruptura del orden democrático en alguno” de los

“La Organización de Estados Americanos (OEA), un conjunto de 15 países (incluido Uruguay), llamaron a las autoridades venezolanas a continuar “sin demoras” el proceso de referendo revocatorio”

Estados miembro del bloque regional. La aplicación de la norma prevé medidas que van desde la “suspensión del derecho a participar en los distintos órganos” del MERCOSUR hasta la cesación de los “derechos y obligaciones emergentes de esos procesos”.

El documento explica que en caso de una ruptura del orden democrático, los demás miembros del bloque “promoverán las consultas pertinentes entre sí y con el Estado afectado” aunque, en caso de que esas conversaciones fracasasen, los países “considerarán la naturaleza y el alcance de las medidas a aplicar, teniendo en cuenta la gravedad de la situación existente”.

Sucede que en el interior del bloque no hubo consenso para aplicar la cláusula a Venezuela. La propuesta se encontró con la negativa de Uruguay y, dado que esta medida sólo puede aplicarse por consenso entre los Estados que integran el bloque, difícilmente prosperará. Por este motivo, desde Brasil, Paraguay y Argentina empujan para que Maduro no asuma la presidencia del bloque regional hasta que no dé vía libre al plebiscito revocatorio que exige la oposición.

5. DERECHOS HUMANOS Y CALIDAD DEMOCRÁTICA, EJE DEL DEBATE

La potencia hemisférica, Estados Unidos, observa la situación al sur del continente y se involucra con prudencia. Esta semana la portavoz del Departamento de Estado norteamericano, Elizabeth Trudeau, instó al gobierno de Nicolás Maduro a liberar al dirigente de Voluntad Popular, Leopoldo López. Desde la Organización de Estados Americanos (OEA), un conjunto de 15 países (incluido Uruguay), llamaron a las autoridades venezolanas a continuar “sin demoras” el proceso de referendo revocatorio contra el actual mandatario caraqueño. El grupo de países expresó su expectativa de que la consulta “contribuirá a una rápida y efectiva resolución de las actuales dificultades políticas, económicas y sociales” en Venezuela.

Por su parte, la presidenta del Consejo Nacional Electoral (CNE), Tibisay Lucena, anunció que la recolección de cuatro millones de firmas necesarias para convocar a la consulta será a fines de octubre, lo que impediría realizar la consulta en 2016, como pide la oposición. Si el referéndum se realiza antes del 10 de enero

**“Un descalabro
venezolano tendría
repercusiones
para todo el norte
de América del
Sur. En especial
para Colombia, en
cuya pacificación
Estados Unidos está
más que empeñado”**

de 2017 y Maduro pierde, habrá elecciones. Pero si se celebra después y el gobernante es revocado, será reemplazado por su vicepresidente, Aristóbulo Istúriz Almeida².

La inauguración de los Juegos Olímpicos fue la excusa para que los presidentes fundadores del MERCOSUR, con excepción de Uruguay, se reunieran -en donde se presume, para dialogar respecto a la crisis venezolana-y asimismo, aprovechar la visita del secretario de Estado de Estados Unidos, John Kerry, a Argentina y Brasil. La situación del MERCOSUR fue uno de los temas de la reunión que el presidente en funciones de Brasil, Michel Temer, y el Ministro de Relaciones Exteriores brasileño, José Serra, tuvieron con Kerry durante la apertura del evento en Río de Janeiro.

Es menester, también, destacar otros dos factores que inciden en custodiar la cautela democrática. Un descalabro venezolano tendría repercusiones para todo el norte de América del Sur. En especial para Colombia, en cuya pacificación

Estados Unidos está más que empeñado. Además, de originarse disturbios en la capital venezolana, el actual candidato del Partido Republicano a la Presidencia de los Estados Unidos, Donald Trump, tendría otro argumento para castigar la política internacional de sus rivales.

6. LA NECESIDAD DE CONSENSO

Ante esta situación de eventual acefalía en el bloque se propuso como alternativa crear una comisión de embajadores de países integrantes del MERCOSUR que asuman la presidencia semestral en lugar del país caribeño hasta que le toque a Argentina asumir el liderazgo. Si bien la situación se aleja de lo conocido, no sería la primera vez que se da una situación fuera de lo reglado en el traspaso del liderazgo regional.

Recordemos que entre 2013-2014, cuando Paraguay fue suspendido del bloque -lo que permitió el ingreso de Venezuela al organismo-³, el

² Es un funcionario de libre nombramiento y remoción por el Presidente de la República. No puede tener grado alguno de consanguinidad con éste. También puede ser destituido por más de dos terceras partes de la Asamblea Nacional mediante una moción de censura. Si durante los seis años de período presidencial se aprueban mociones de censura a más de tres vicepresidentes, el Presidente estará facultado de disolver el Parlamento.

³ En 2013, Paraguay, que a mediados de 2012 había sido suspendido del MERCOSUR por la destitución del expresidente Fernando Lugo tras un juicio político del Parlamento, aún no se había incorporado al bloque. Las Presidentas Cristina Fernández de Kirchner (Argentina) y Dilma Rousseff (Brasil) tomaron la decisión de suspender a Paraguay, a la cual luego se sumó Uruguay con José Mujica como Presidente. Ese cambio permitió que Venezuela -resistida por el Senado paraguayo- ingresara al MERCOSUR como miembro pleno.

“El representante uruguayo se mantuvo firme en su postura ante la presión de Brasil, Paraguay y Argentina, evitando que la suspensión se hiciera efectiva”

país caribeño estuvo al frente del MERCOSUR por un año. Uno de los motivos fue que los presidentes no se reunían, y por ende, la conducción del bloque no se renovó. Mientras tanto, Venezuela siguió presidiendo el MERCOSUR sin que se cuestionara la formalidad, lo que demuestra que en aquellos tiempos lo político prevalecía sobre los estatutos.

Dos años más tarde, con la decisión de Uruguay de transferir la presidencia, Venezuela ha encontrado resistencia en sus socios regionales para que asuma el mando. Argentina, Brasil y Paraguay sostienen que por encima de la rotación semestral y alfabética está la obligación de que la decisión debe tomarse indefectiblemente “por consenso”; algo que hoy parece muy difícil de lograrse.

En el marco de esta parálisis institucional, los delegados de los países fundadores buscan otros argumentos para justificar desde el derecho la incapacidad del país liderado por Nicolás Maduro de asumir la conducción. El pasado 12 de agosto se celebró una reunión de coordinadores de Argentina, Brasil y Paraguay en la que se analizó el nivel de cumplimiento de Venezuela de la normativa del MERCOSUR.

Técnicos de los gobiernos de Paraguay, Argentina y Brasil iniciaron el análisis de las 400 normas y 50 acuerdos que el país debe cumplir para ser socio pleno del MERCOSUR y que

vencieron el 12 de agosto. El incumplimiento de esos compromisos supondría la expulsión de Venezuela como miembro del organismo internacional. Se creía que esta situación se iba a definir el pasado 23 de agosto cuando los coordinadores nacionales del bloque nuevamente se congregaran para buscar alguna solución a la presidencia pro t mpore venezolana. Empero, la firme posición de Uruguay dejó nuevamente sin consenso al cuerpo de coordinadores, y por consiguiente Paraguay no pudo conseguir la exclusión de Venezuela (resultado que esperaba) y su desconocimiento pleno del liderazgo del bloque. El representante uruguayo se mantuvo firme en su postura ante la presión de Brasil, Paraguay y Argentina, evitando que la suspensión se hiciera efectiva.

Tras una dura reunión, el encuentro termin  sin avances concretos y la decisión se difirió por unos meses. Se consideró la idea de prorrogar hasta diciembre la decisión, lo que daría tiempo a Venezuela para cumplir con las exigencias planteadas en el Protocolo de Adhesión al bloque, o bien, dar margen a la convocación de un referéndum revocatorio. Por lo pronto, mientras la acefalia perdure, se dise n  un “calendario de reuniones” para tratar asuntos de interés para los socios.

Por su parte, la estrategia venezolana fue citar a una nueva reunión de coordinadores un día después. La convocatoria no

“Otra de las propuestas que se evalúan es la posibilidad de bajar la posición de Venezuela en la organización para evitar que Nicolás Maduro asuma de facto el cargo”

permitirá alcanzar ningún tipo de consenso, sabiendo que sólo contaría con la asistencia de Uruguay y Bolivia, pero sentaría un precedente en su intención de hacer uso de su condición de presidente pro t mpore del bloque y exponer aún más la división que se encuentra en su interior.

Según informa un comunicado de la cancillería brasilera⁴, a la fecha faltan por ser adoptados por el país caribeño acuerdos de suma importancia como el de Complementación Económica (ACE) N  18 de la ALADI; el Acuerdo sobre Residencia para Nacionales de los Estados Partes del MERCOSUR firmado en 2002; y el Compromiso con la Promoción y la Protección de los Derechos Humanos del MERCOSUR que fue firmado en 2005⁵.

El pasado 17 de agosto, después de reunirse con líderes de la oposición en Venezuela, el Ministro de Relaciones Exteriores de Brasil, José Serra, manifestó nuevamente que el país no cumplía con los requisitos para unirse al bloque comercial, incluyendo incurrir en la violación de los derechos humanos. Añadió, además, que Brasil está

negociando con otros países una fórmula para que el trabajo del bloque se lleve a cabo hasta enero, cuando será el turno de Argentina de asumir la presidencia. Otra de las propuestas que se evalúan es la posibilidad de bajar la posición de Venezuela en la organización para evitar que Nicolás Maduro asuma de facto el cargo.

Entretanto, ya se cumplió el plazo para que Venezuela se incorporase formalmente como presidente de MERCOSUR. Por su parte, desde el país caribeño rechazan la suposición de un incumplimiento en los compromisos asumidos y destacan que el país ha igualado y en la mayoría de los casos superado a los Estados miembro en la incorporación de gran parte del compendio normativo del bloque a su fuero interno.

Asimismo, la República Bolivariana de Venezuela acusa a Argentina, Brasil y Paraguay de conformar una “Triple Alianza”⁶ para atacar a su país, haciendo “prevalecer preferencias políticas e ideológicas neoliberales por sobre los intereses de los pueblos y sus procesos de integración”.

⁴ <http://www.itamaraty.gov.br/pt-BR/notas-a-imprensa/14596-estado-da-implementacao-do-protocolo-de-adesao-da-venezuela-ao-mercosul>

⁵ Cabe destacar que en septiembre de 2013, Venezuela abandon  el sistema interamericano de justicia. A partir de entonces, la Corte Interamericana de DDHH perdió su jurisdicción sobre Caracas.

⁶ En referencia a la coalición conformada por Argentina, Brasil y Uruguay contra Paraguay en la Guerra conocida como de la Triple Alianza, ocurrida a mediados del siglo XIX.

“La canciller argentina, Susana Malcorra hizo trascender que se estaría avanzando en el armado de un mecanismo que permita la intervención del Vaticano”

Mientras que los tres países fundadores del bloque regional intentan avanzar en una solución para el normal funcionamiento del sistema de integración, Venezuela ya asumió el traspaso. Desde el Ministerio del Poder Popular para las Relaciones Exteriores de Venezuela se hizo público el calendario preliminar de actividades para lo que queda del 2016, en donde Caracas es anfitriona de la mayoría de las reuniones y actividades.

7. EL PAPEL DEL MEDIADOR

Ante la resistencia para que Venezuela continúe, los delegados de Brasil y Paraguay, en su búsqueda de sumar argumentos para desconocer la legitimidad de la presidencia venezolana, incrementan la presión sobre Buenos Aires y Montevideo. Por su parte, apelando a uno de los principios que inspiran a los Estados al arreglo pacífico de sus controversias⁷, Argentina estaría analizando la posibilidad de una mediación papal en el asunto.

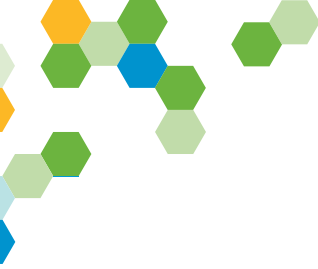
A mediados de agosto, la canciller argentina, Susana Malcorra, en declaraciones brindadas a la prensa, hizo trascender que se estaría avanzando en el armado

de un mecanismo que permita la intervención del Vaticano para destrabar la situación del bloque regional. La intención sería concretar una mediación papal, en la que Francisco actuaría como intermediario para lograr un diálogo entre el gobierno y la oposición en Venezuela. De aceptar, el mediador se halla facultado para proponer a las partes una base de acuerdo sin carácter obligatorio para estas. Es decir, teniendo en cuenta las posiciones de las partes, presenta una propuesta para el arreglo de la controversia sobre la que aquellas tendrán que pronunciarse, y a partir de dicha propuesta, tratará de lograr el acuerdo entre estas.

Tras el acercamiento logrado entre Estados Unidos y Cuba, el Santo Padre podría volver a recuperar un rol protagónico en la diplomacia regional. De concretarse, sería la segunda vez que países del Cono Sur abrazan la mediación papal desde la resolución del conflicto fronterizo en el Canal de Beagle entre Argentina y Chile con la intermediación del Papa Juan Pablo II en 1978.

Si bien desde la Santa Sede se expresó su predisposición para la contribución al diálogo, formalmente el Vaticano no ha

⁷ De acuerdo al Derecho Internacional Público, los Estados como soberanos pueden recurrir a la negociación, a los buenos oficios, la mediación, la investigación, la conciliación, el arbitraje, el arreglo judicial o a Organizaciones Internacionales Regionales o Universales para dirimir sus conflictos de manera pacífica. Las partes pueden elegir cualquiera de los mecanismos existentes para la solución pacífica de las controversias, sin que ninguno prevalezca sobre el otro.



“Los Estados fundadores (con la excepción de Uruguay) se mantienen en su postura de desconocer a Venezuela como interlocutor válido”

recibido ninguna petición especial para mediar en el conflicto, así como tampoco a través de la Nunciatura ni la Secretaría de Estado, según informó el vocero de la Santa Sede, el P. Federico Lombardi, a finales de julio.

Sin embargo, ante la incertidumbre sobre qué nación y desde cuándo debería asumir la conducción, se potencia la alternativa de un tercero neutral para resolver la parálisis institucional del bloque. De esta manera, la decisión final no acarrearía un costo político para ninguno de los Estados fundadores, sobre todo a Argentina, donde Macri se deslindaría del peso de tener que adoptar posiciones más duras.

Por el momento, los Estados fundadores (con la excepción de Uruguay) se mantienen en su postura de desconocer a Venezuela como interlocutor válido para las acciones del bloque, motivo por el cual se optó por avanzar, sin su participación, en

las negociaciones con la Unión Europea y con la Alianza del Pacífico. En este sentido, en la última reunión de coordinadores Uruguay fue el elegido para coordinar las negociaciones con el bloque europeo, mientras que Paraguay se encargará de las gestiones para vincularse con la bloque del Pacífico. De esta manera, Venezuela ostenta una presidencia simbólica del MERCOSUR, al tiempo que Montevideo permanece como sede.

En resumen, el estado actual de situación pareciera presentar tres escenarios a futuro para lograr una salida a este estancamiento: convalidar el incumplimiento de Venezuela del Protocolo de Adhesión al bloque y lograr de esta manera su exclusión; dejar transcurrir tres meses hasta que le corresponda a Argentina asumir la conducción del organismo; o bien, invocar formalmente la intermediación de la Santa Sede en el conflicto.

Autores



Marco Antonio Sabino es socio y presidente de S/A LLORENTE & CUENCA. Es periodista (Cáster Libero) y abogado (USP) con postgrado en Comunicación Organizacional (USP). Experto en temas económicos, legales y gubernamentales, Marco Antonio posee gran experiencia en desarrollo de planes de comunicación para el gobierno y para firmas multinacionales. Como parte de su experiencia profesional,

Sabino trabajó como superintendente de comunicación del Grupo Telefónica en Brasil, fue director de Periodismo en radio y TV Bandeirantes, periodista y editor de la revista Exame y periodista especial de la TV Globo.

masabino@llorenteycuenca.com



Pablo Abiad es socio y director general en LLORENTE & CUENCA Argentina. Es abogado especializado en Derecho Penal (UBA) y periodista (TEA). Experto en comunicación institucional y asuntos públicos, ha desarrollado estrategias de reputación corporativa para grandes compañías argentinas y extranjeras. Trabajó durante más de 15 años en el diario Clarín, donde estuvo a cargo de la cobertura de

temas judiciales, y fue colaborador de otros medios argentinos y del exterior. Ha sido autor de dos libros de investigación periodística y ha dictado conferencias sobre periodismo en diversos lugares del país y la región. Se incorporó a LLORENTE & CUENCA en 2009.

pabiad@llorenteycuenca.com

LLORENTE & CUENCA

DIRECCIÓN CORPORATIVA

José Antonio Llorente
Socio fundador y presidente
jallornte@llorenteycuenca.com

Enrique González
Socio y CFO
egonzalez@llorenteycuenca.com

Adolfo Corujo
Socio y director general corporativo de Talento, Organización e Innovación
acorujo@llorenteycuenca.com

Tomás Matesanz
Director general corporativo
tmatesanz@llorenteycuenca.com

DIRECCIÓN ESPAÑA Y PORTUGAL

Arturo Pinedo
Socio y director general
apinedo@llorenteycuenca.com

Goyo Panadero
Socio y director general
gpanadero@llorenteycuenca.com

DIRECCIÓN AMÉRICA LATINA

Alejandro Romero
Socio y CEO América Latina
aromero@llorenteycuenca.com

Luisa García
Socia y CEO Región Andina
lgarcia@llorenteycuenca.com

José Luis Di Girolamo
Socio y CFO América Latina
jldgirolamo@llorenteycuenca.com

DIRECCIÓN DE TALENTO

Daniel Moreno
Director de Talento
dmoreno@llorenteycuenca.com

Marjorie Barrientos
Gerente de Talento para la Región Andina
mbarrientos@llorenteycuenca.com

Eva Pérez
Gerente de Talento para Norteamérica, Centroamérica y Caribe
eperez@llorenteycuenca.com

Karina Sanches
Gerente de Talento para el Cono Sur
ksanches@llorenteycuenca.com

ESPAÑA Y PORTUGAL

Barcelona

María Cura
Socia y directora general
mcura@llorenteycuenca.com

Muntaner, 240-242, 1º-1ª
08021 Barcelona
Tel. +34 93 217 22 17

Madrid

Joan Navarro
Socio y vicepresidente
Asuntos Públicos
jnavarro@llorenteycuenca.com

Amalio Moratalla
Socio y director senior
amoratalla@llorenteycuenca.com

Luis Miguel Peña
Socio y director senior
lmpena@llorenteycuenca.com

Latam Desk
Claudio Vallejo
Director senior
cvallejo@llorenteycuenca.com

Lagasca, 88 - planta 3
28001 Madrid
Tel. +34 91 563 77 22

Ana Folgueira
Directora general de Impossible Tellers
ana@impossibletellers.com

Impossible Tellers
Diego de León, 22, 3º izq
28006 Madrid
Tel. +34 91 438 42 95

Lisboa

Madalena Martins
Socia
mmartins@llorenteycuenca.com

Tiago Vidal
Director general
tvidal@llorenteycuenca.com

Avenida da Liberdade nº225, 5º Esq.
1250-142 Lisboa
Tel. +351 21 923 97 00

Cink.

Sergio Cortés
Socio. Fundador y presidente
scortes@cink.es

Calle Girona, 52 Bajos
08009 Barcelona
Tel. +34 93 348 84 28

ESTADOS UNIDOS

Miami

Erich de la Fuente
Socio y director general
edela Fuente@llorenteycuenca.com

600 Brickell Avenue
Suite 2020
Miami, FL 33131
Tel. +1 786 590 1000

Nueva York

Latam Desk
Lorena Pino
Consultora senior
lpino@llorenteycuenca.com

Abernathy MacGregor
277 Park Avenue, 39th Floor
New York, NY 10172
Tel. +1 212 371 5999 (ext. 374)

Washington, DC

Ana Gamonal
Directora
agamonal@llorenteycuenca.com

10705 Rosehaven Street
Fairfax, VA 22030
Washington, DC
Tel. +1 703 505 4211

MÉXICO, CENTROAMÉRICA Y CARIBE

Ciudad de México

Juan Rivera
Socio y director general
jrivera@llorenteycuenca.com

Av. Paseo de la Reforma 412, Piso 14,
Col. Juárez, Del. Cuauhtémoc
CP 06600, Ciudad de México
Tel: +52 55 5257 1084

La Habana

Pau Solanilla
Director general para Cuba
psolanilla@llorenteycuenca.com

Lagasca, 88 - planta 3
28001 Madrid
Tel. +34 91 563 77 22

Panamá

Javier Rosado
Socio y director general
jrosado@llorenteycuenca.com

Av. Samuel Lewis
Edificio Omega - piso 6
Tel. +507 206 5200

Santo Domingo

Iban Campo
Director general
icampo@llorenteycuenca.com

Av. Abraham Lincoln 1069
Torre Ejecutiva Sonora, planta 7
Tel. +1 809 6161975

REGIÓN ANDINA

Bogotá

María Esteve
Directora general
mesteve@llorenteycuenca.com

Carrera 14, # 94-44. Torre B – of. 501
Tel: +57 1 7438000

Lima

Luisa García
Socia y CEO Región Andina
lgarcia@llorenteycuenca.com

Humberto Zogbi
Presidente
hzogbi@llorenteycuenca.com

Av. Andrés Reyes 420, piso 7
San Isidro
Tel: +51 1 2229491

Quito

Alejandra Rivas
Directora general
arivas@llorenteycuenca.com

Avda. 12 de Octubre N24-528 y
Cordero – Edificio World Trade
Center – Torre B - piso 11
Tel. +593 2 2565820

Santiago de Chile

Claudio Ramírez
Socio y gerente general
cramirez@llorenteycuenca.com

Magdalena 140, Oficina 1801.
Las Condes.
Tel. +56 22 207 32 00

AMÉRICA DEL SUR

Buenos Aires

Pablo Abiad
Socio y director general
pabiad@llorenteycuenca.com

Daniel Valli
Director senior de Desarrollo de Negocio en el Cono Sur
dvalli@llorenteycuenca.com

Av. Corrientes 222, piso 8. C1043AAP
Tel: +54 11 5556 0700

Rio de Janeiro

Yeray Carretero
Director
ycarretero@llorenteycuenca.com

Rua da Assembleia, 10 - Sala 1801
RJ - 20011-000
Tel. +55 21 3797 6400

São Paulo

Marco Antonio Sabino
Socio y presidente Brasil
masabino@llorenteycuenca.com

Juan Carlos Gozzer
Director general
jcozzer@llorenteycuenca.com

Rua Oscar Freire, 379, Cj 111,
Cerqueira César SP - 01426-001
Tel. +55 11 3060 3390



d+i desarrollando
ideas
LLORENTE & CUENCA

Desarrollando Ideas es el Centro de Liderazgo a través del Conocimiento de LLORENTE & CUENCA.

Porque asistimos a un nuevo guión macroeconómico y social. Y la comunicación no queda atrás. Avanza.

Desarrollando Ideas es una combinación global de relación e intercambio de conocimiento que identifica, enfoca y transmite los nuevos paradigmas de la sociedad y tendencias de comunicación, desde un posicionamiento independiente.

Porque la realidad no es blanca o negra existe **Desarrollando Ideas**.

www.desarrollando-ideas.com

www.revista-uno.com